

**KEBIJAKAN DAN TATA KELOLA OLAHRAGA: STUDI KASUS  
PADA KONI PROVINSI ACEH**

**Tesis**

diajukan untuk memenuhi salah satu syarat untuk memperoleh gelar Magister  
Pendidikan

pada Program Studi Pendidikan Olahraga



oleh:

**Juliandi**

**1802732**

**PROGRAM STUDI MAGISTER PENIDIDIKAN OLAHRAGA  
SEKOLAH PASCASARJANA  
UNIVERSITAS PENDIDIKAN INDONESIA  
2020**

# KEBIJAKAN DAN TATA KELOLA OLAHRAGA: STUDI KASUS PADA KONI PROVINSI ACEH

Oleh  
Juliandi

S.Pd Unsyiah, 2018

Sebuah Tesis yang diajukan untuk memenuhi salah satu syarat memperoleh gelar  
Magister Pendidikan (M.Pd) Pada Prodi Pendidikan Olahraga Sekolah Pascasarjana

© Juliandi 2020  
Universitas Pendidikan Indonesia  
Agustus 2020

Hak cipta dilindungi undang-undang  
Tesis ini tidak boleh ddiperbanyak seluruh atau sebagian,  
Dengan dicetak ulang, difoto copy, atau cara lainnya tanpa izin peneliti

## LEMBAR PENGESAHAN TESIS

**Juliandi**  
**1802732**

### **KEBIJAKAN DAN TATA KELOLA OLAHRAGA: STUDI KASUS PADA KONI PROVINSI ACEH**

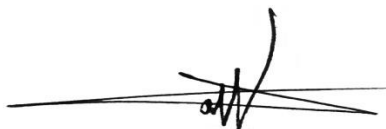
**Disetujui dan disahkan oleh:**

**Pembimbing I**



**Prof. Dr. H. Amung Ma'mun, M. Pd.**  
**NIP. 196001191986031002**

**Pembimbing II**



**Dr. Yudy Hendrayana, M. Kes., AIFO.**  
**NIP. 196207181988031004**

**Mengetahui:**

**Ketua Prodi Studi Pendidikan Olahraga**



**Prof. Dr. H. Amung Ma'mun, M. Pd.**  
**NIP. 196001191986031002**

## ABSTRAK

Kebijakan olahraga menjadi wadah untuk memastikan bahwa setiap orang memiliki akses ke berbagai kegiatan olahraga, baik yang diselenggarakan oleh klub olahraga berbasis keanggotaan atau secara independen. Kebijakan olahraga yang optimal akan menghasilkan penerapan yang baik dari tata kelola. Tata kelola yang baik yaitu suatu pemerintahan yang efektif, jujur, adil, transparan, dan akuntabel yang di perlukan lembaga-lembaga pemerintah. Tujuan dari penelitian ini ialah untuk mengetahui kebijakan dan tata kelola olahraga di KONI Provinsi Aceh. Metode yang digunakan pada penelitian ini yaitu pendekatan kualitatif deskriptif. Selanjutnya untuk pengumpulan data menggunakan studi dokumentasi, observasi dan wawancara semi terstruktur. Hasil temuan yang diperoleh bahwa kebijakan yang ada di KONI Aceh sudah mampu mendongkrak prestasi Aceh dan tata kelola olahraga yang ada di KONI Aceh belum sepenuhnya di implementasikan, sehingga ada beberapa indikator yang belum di terapkan. Penelitian mengenai kebijakan dan tata kelola olahraga dapat dijadikan sebagai acuan untuk meningkatkan ketercapaian tujuan dari kebijakan dan *good governance* dalam mewujudkan suatu organisasi yang lebih baik.

Kata kunci: *Kebijakan, Tata Kelola Olahraga, KONI Aceh.*

## ABSTRACT

*Sports policy is a forum to ensure that everyone has access to various sports activities, whether organized by membership-based sports clubs or independently. An optimal sports policy will result in a good implementation of governance. Good governance is an effective, honest, fair, transparent and accountable government that government institutions need. The purpose of this study is to determine the policy and governance of sports in the Aceh Province KONI. The method used in this research is descriptive qualitative approach. Furthermore, for data collection using documentation study, observation and semi-structured interviews. The findings show that the policies in KONI Aceh have been able to boost Aceh's achievements and that sports governance in KONI Aceh have not been fully implemented, so there are several indicators that have not been applied. Research on sports policy and governance can be used as a reference for increasing the achievement of the objectives of policy and good governance in realizing a better organization.*

*Keywords: Policy, Sports Governance, KONI Aceh.*

## DAFTAR ISI

<b>KATA PENGANTAR.....</b>	<b>i</b>
<b>UCAPAN TERIMA KASIH .....</b>	<b>ii</b>
<b>DAFTAR ISI.....</b>	<b>iv</b>
<b>DAFTAR TABEL .....</b>	<b>vi</b>
<b>DAFTAR GAMBAR.....</b>	<b>vii</b>
<b>ABSTRAK .....</b>	<b>viii</b>
<b>BAB I PENDAHULUAN.....</b>	<b>1</b>
1.1 Latar Belakang Penelitian .....	1
1.2 Rumusan Masalah Penelitian .....	6
1.3 Tujuan Penelitian .....	6
1.4 Manfaat Penelitian .....	6
1.5 Struktur Organisasi Tesis .....	7
<b>BAB II KAJIAN PUSTAKA .....</b>	<b>8</b>
2.1 Pengertian Kebijakan .....	8
2.2 Kebijakan Olahraga Pemerintah .....	9
2.3 Tata Kelola Olahraga .....	11
2.4 Tata Kelola yang Baik .....	18
2.4.1 Prinsip Tata Kelola yang Baik .....	21
2.5 Perspektif Identitas Komite Olahraga Nasional Indonesia (KONI) .....	23
2.5.1 Manajemen Pengorganisasian .....	33
2.5.2 Ciri-ciri Organisasi .....	35
2.6 Penelitian Yang Relevan .....	36
<b>BAB III METODE PENELITIAN .....</b>	<b>38</b>
3.1 Desain Penelitian .....	32
3.2 Partisipan dan Tempat Penelitian .....	39
3.3 Teknik Pengumpulan Data .....	40
3.4 Instrumen Penelitian .....	42
3.5 Analisis Data .....	45
3.6 Validitas .....	48

<b>BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN .....</b>	<b>51</b>
4.1 Proses Pengumpulan Data .....	51
4.2 Deskripsi Penelitian .....	51
4.3 Tata Kelola Olahraga di KONI Aceh.....	52
4.4 Pembahasan Hasil Penelitian .....	59
4.4.1 Kebijakan Olahraga Prestasi KONI Aceh.....	59
4.4.2 Tata Kelola Olahraga KONI Aceh .....	63
 <b>BAB V SIMPULAN, IMPLIKASI DAN REKOMENDASI.....</b>	 <b>73</b>
5.1 Simpulan .....	73
5.2 Implikasi dan Rekomendasi .....	74
 <b>DAFTAR PUSTAKA .....</b>	 <b>75</b>
<b>LAMPIRAN.....</b>	<b>83</b>

## DAFTAR PUSTAKA

- Akib, Haedar. (2009). *Dasar-dasar Teori Organisasi*. Makassar: Badan Penerbit UNM.
- Ashton, M. C., & Lee, K. (2005). Honesty–humility, the big five, and the five-factor model. *Journal of Personality*, 73, 1321–1353.
- Ashton, M. C., & Lee, K. (2007). Empirical, theoretical, and practical advantages of the HEXACO model of personality structure. *Personality and Social Psychology Review*, 11, 150–166.
- Ashton, M. C., & Lee, K. (2008). The HEXACO model of personality structure and the importance of the H factor. *Social and Personality Psychology Compass*, 2, 1952–1962.
- Asmild M., Paradi J. C., Reese D. N., Tam F. (2007). Measuring overall efficiency and effectiveness using DEA. *European Journal of Operational Research*; Vol. 178: 305-321.
- Aucoin, P. and Heintzman, R. (2000). The Dialectics Of Accountability For Performance In Public Management Reform. *International Review Of Administrative Sciences*, 66 (1), 45.
- Asdi. A, Gosal. R. (2016). *Penerapan Prinsip Transparansi dan Akuntabilitas Dalam Pengelolaan Anggaran Pendapatan dan Belanja Desa*. Manado: Unsra.
- Begović, M. (2020). The development of sport policy in Montenegro. *International Journal of Sport Policy and Politics*, 00(00), 1–10. <https://doi.org/10.1080/19406940.2020.1719186>
- Bellver, A., & Kaufmann, D. (2005). *Transparenting transparency initial empirics and policy applications*. Washington, DC: The World Bank. Retrieved from [http://papers.ssrn.com/sol3/papers.cfm?abstract\\_id=808664](http://papers.ssrn.com/sol3/papers.cfm?abstract_id=808664).
- Blanco, Dennis V. (2016). Sports Governance Stakeholders, Actors And Policies In The Philippines: Current Issues, Challenges And Future Directions. *Asia Pacific Journal Of Sport And Social Science*, 5 (3), 165-186, DOI: 10.1080/21640599.2016.1227544.
- Börzel, Tanja A. & Thomas, Risse. (2010). *Governance Without A State: Can it work?*, *Regulation & Governance*, 4, 113–134.



- Bryman, Alan. (2012). *Social Research Methods Fourth Edition*. Oxford: Oxford University Press.
- Bucker. Charles. (2006). *Foundations of Physical Education, Exercise Science and Sport*. Singapore: Mc Graw-Hill Company .
- Budiharto, Widodo. (2014). *Teori dan Implementasi. Edisi Revisi*. Yogyakarta: Penerbit Andi.
- Bovens, M (2007). Analysing and Assessing Accountability: A Conceptual Framework. *European Law Journal*, 13 (4), 447–468.
- Cahayani, Ati. (2010). *Strategi dan Kebijakan Manajemen Sumber Daya Manusia*. Jakarta: PT Indeks.
- Canadian International Development Agency (2009). *Indonesia Country Strategy (Effective as of 2009)*. Quebec: Canadian International Development Agency.
- Carlos, C. (2011). *Konsep dan Definisi Pengelolaan Wilayah Pesisir dan Kelautan*. [http://carolinacarlos.mhs.upnyk.ac.id/pesisir/konsepdandefinispengelolaanwilayahpesisirdan\\_kelautan](http://carolinacarlos.mhs.upnyk.ac.id/pesisir/konsepdandefinispengelolaanwilayahpesisirdan_kelautan).
- Cha, V.D., (2009). A theory Of Sport and Politics. *The International Journal Of The History Of Sport*, 26 (11), 1581–1610.
- Creswel, John W. (2015). *Penelitian Kualitatif & Desain Riset*. Yogyakarta: Pustaka Pelajar.
- Creswell, John W. (2018). *Research Design: Pendekatan Metode Kualitatif, Kuantitatif, dan Campuran*. Yogyakarta: PT Pustaka Pelajar.
- Dian, P. Damrah. Marjohan. (2018). Evaluasi Kebijakan Pemerintah Daerah dalam Pembinaan Prestasi Olahraga. *Jurnal Gelanggang Mahasiswa*, 1 (2), 32-41.
- Didjaja, Mustofa. (2003). *Transparansi Pemerintah*. Jakarta: Rineka Cipta.
- Donnelly, Peter. (2015). What If The Players controlled The Game? Dealing With The Consequences Of The Crisis Of Governance In Sports. *European Journal For Sport And Society*, 12 (1), 11-30.
- Doeveren, V. Van. (2014). *Rethinking Good Governance*, 9922 (2011). <https://doi.org/10.2753/PIN1099-9922130401>.
- Doornbos, M. (2010). 'Good Governance': The Rise and Decline of a Policy Metaphor? 'Good Governance', 0388. <https://doi.org/10.1080/713601084>.
- Drucker P. F. (1963). Managing For Business Effectiveness. *Harvard Business Review*; Vol. 41: 53-60.
- Faturochman. (2002). *Keadilan Perspektif Psikologi*. Yogyakarta: Pustaka Pelajar Offset.

- Ferkins, L., & Shilbury, D. (2015). The Stakeholder Dilemma In Sport Governance: Toward The Notion Of 'Stakeowner'. *Journal of Sport Management*, 29(1), 93–108. doi:10.1123/JSM.2013-0182.
- Florini, A. (1999), *Does the invisible hand need a transparency glove? The politics of Transparency*, paper prepared for the ABCDE Conference.
- Fuady, Munir. (2007). *Dinamika Teori Hukum*. Bogor: Ghalia Indonesia.
- Geeraerta, Arnout. (2018). The limits And Opportunities Of Self-Regulation: Achieving International Sport Federations' Compliance With Good Governance Standards, *European Sport Management Quarterly*, 1-16, DOI: 10.1080/16184742.2018.1549577.
- Griffin R. W. *Management*. 1987.
- Habibie. (2013). *Pengaruh Pengawasan DPRD, Pengendalian Internal, dan Peran Auditor Internal terhadap Good Governance (Studi Empiris pada Pemerintah Kota Solok)*, Skripsi. Universitas Negeri Padang.
- Hassan, D., & Boyle, I. O. (2016). *Stakeholder Governance and Irish Sport*, 0437(march). <https://doi.org/10.1080/17430437.2016.1158474>.
- Haroid, k. Cyrill, o. Weihrich, h. (1992). *Management Eight Edition*. New York: McGraw Hill.
- Hani Handoko. T. (2000). *Organisasi Perusahaan Teori, Struktur, dan Perilaku*. Yogyakarta: BPFE.
- Hessel Nogi S. Tanglisan. (2005). *Manajemen Publik*. Jakarta: PT Grasindo.
- Hirst, P. (1997). *From Statism to Pluralism*. London: UCL Press.
- Horton, Peter. (2015). The Governance of Sport in Australia: Centralization, Politics and Public Diplomacy, 1860–2000, *The International Journal Of The History Of Sport*.
- Hoye, R. (2006). *Governance Reform in Australian Horse Racing*. *Managing Leisure*, 11, 129–138.
- Hoye, R., & Cuskelly, G. (2007). *Sport Governance*. Oxford: Elsevier Butterworth Heinemann.
- Jedlicka, S. R. (2017). *Sport Governance As Global Governance : Theoretical Perspectives On Sport In The International System On Sport In The International System*. *International Journal Of Sport Policy And Politics*, 00(00), 1–18. <https://doi.org/10.1080/19406940.2017.1406974>.
- Kamal. (2011). *Evaluasi Program Pembinaan Olahraga Tennis Lapangan Di Kota Padang*. *Journal Media Keolahragaan Indonesia*. Vol 1 Edisi 2 Universitas Negeri Semarang.
- Keh H. T., Chu S., Xu J. (2006). Efficiency, effectiveness and productivity of marketing in services. *European Journal of Operational Research*; Vol. 170: 265-276.

- Keohane, R. O. (2002). "Governance In A Partially Globalized World." In *Governing Globalization: Power, Authority and Global Governance*, Diedit Oleh D. Held dan A. McGrew, 325–347. Cambridge: Polity Press.
- Kesuma, Dharma. ( 2012) *Pendidikan Karakter Kajian Teori dan Praktik di Sekolah*. Bandung: PT. Remaja Rosdakarya.
- KONI Pusat. (1999). *Sistem Monitoring Evaluasi dan Pelaporan (SMEP)*. Jakarta: Pelaksanaan dan Hasil Program Pelatihan Olahraga. KONI Pusat.
- Kreft, Lev. (2017). *The Governance of Sport. Sport, Ethics and Philosophy*, 11 (1), 119-131.
- Krina. (2003). *Indikator dan Alat Ukur Prinsip Transparasi, Partisipasi dan Akuntabilitas*. Web: <http://www.goodgovernance.com>
- Kristianten. (2006). *Transparansi Anggaran Pemerintah*. Jakarta: Rineka Cipta.
- Kusuma, I Gede Eka Arya. (2013). *Pengaruh Kejelasan Sasaran Anggaran, Komitmen Organisasi Dan Ketidakpastian Lingkungan Pada Ketepatan Anggaran (Studi Empiris Di Skpd Pemerintah Provinsi Bali)*, Tesis. Denpasar: Universitas Udayana.
- Lembaga Administrasi Negara (2009.). *Standar Pelayanan Publik*. Jakarta: Pusat Kajian Manajemen Pelayanan LAN.
- Loina Lalolo. P. K. (2003). *Indikator dan Alat Ukur Prinsip Akuntabiitas, Transparansi Dan Partisipasi*. Jakarta.
- Ma'mun, Amung. (2016). Pembudayaan Olahraga Dalam Perspektif Pembangunan Nasional Konsep, Strategi dan Implementasi Kebijakan. *Sosio Humanika*, 9 (1), 65-88.
- Ma'mun, Amung. (2018). *Olahraga, Kepemimpinan dan Politik*. Lekkas. Bandung.
- Manullang, M. (2012). *Dasar-dasar Manajemen*. Yogyakarta: Gadjah Mada University Press.
- Mappaenre, Ahmad. (2009). *Dasar-Dasar Ilmu Administrasi dan Manajemen*. Makassar: Badan Penerbit UNM.
- Miles, Matthew dan Huberman. A. Michael. (1992). *Analisis Data Kualitatif: Sumber Tentang Metode-Metode Baru*. Jakarta: UI Press.
- Miles, M. B., Hubberman, M., & Saldana, J. (2013). *Qualitative Data Analysis A Methods Sourcebook* 3rd edition. In SAGE Publications. [https://doi.org/10.1016/S0301-4622\(98\)00172-0](https://doi.org/10.1016/S0301-4622(98)00172-0).
- Moleong, Lexy J. (2004). *Metodologi Penelitian Kualitatif*. Bandung: PT Remaja Rosdakarya.
- Muhammad, S., & Pahlepi, R. (2015). *Peran Komite Olahraga Nasional Indonesia (KONI) Kalimantan Timur Dan Pengurus Provinsi Cabang Atlit Kempo Di Kalimantan Timur*, 3(4), 1780–1793.

- Mulyana, Deddy. (2002). *Metodologi Penelitian Kualitatif*. Bandung: PT Remaja Rosdakarya.
- Murphy Mark. (2013). *Social Theory and Education Research*. New York: Routledge Published.
- Mustari, Mohamad. (2011). *Nilai Karakter*. Yogyakarta: LaksBang PRESSindo.
- Nasution. (1998). *Metode Penelitian Kualitatif*. Bandung: Tarsito
- Neil King. (2009). *Sport Policy and Governance*. United Kingdom: Routledge.
- Noeng. M. (2000). *Ilmu Pendidikan dan Perubahan Sosial. Teori Pendidikan Pelaku Sosial Kreatif*. Yogyakarta: Raka Sarasin.
- OECD (Organisation for Economic Co-operation and Development). (2010). "Glossary of Statistical Terms: Accountability". Available at <http://stats.oecd.org/glossary/detail.asp?ID=4757>.
- Ostroff, C., & Schmitt, N. (1993). Configurations of Organizational Effectiveness and Efficiency. *Academy of Management Journal*, 36(6), 1345–1361. doi:10.5465/256814
- Persson, H. T. R. (2011). *International Journal of Sport Policy Good governance and the Danish Football Association : between international and domestic sport governance*, (December 2014), 37–41. <https://doi.org/10.1080/19406940.2011.596154>.
- Patton, Sawicki. (1986). *Basic Methods of Policy Analysis and Planning*. New Zealand: Book Liited.
- Raco, J.R. (2010). *Metode Penelitian Kualitatif*. Jakarta: Grasindo.
- Rasul, Syahrudin. (2002). *Pengintegrasian Sistem Akuntabilitas Kinerja dan Anggaran*. Jakarta: Detail Rekod.
- Richard M Steers. (1985). *Efektivitas Organisasi*. Jakarta: Erlangga.
- Rosenau, J., (1992). *Governance, Order And Change In World Politics*. In: J. Rosenau and E.-O. Czempiel, eds. *Governance Without Government*. Cambridge: Cambridge University Press, 1–29.
- Rosenau, J. N. (2002). "Governance in a New Global Order." In *Governing Globalization*, Diedit Oleh: D. Held dan A. McGrew, 70–86. Cambridge: Polity Press.
- Rothstein, Bo, and Jan Teorell. (2008). "What Is Quality of Government? A Theory of Impartial Government Institutions." *Governance: An International Journal of Policy, Administration and Institutions* 21, no. 2: 165–190.
- Russel, H., & Graham, C. (2007). *Sport Governance*. United Kingdom: Routledge.
- Ryall, E., Cooper, J., Ellis, L., Ryall, E., Cooper, J., Ellis, L., & Ryall, E. (2019). *Dispute Resolution , Legal Reasoning and Good governance : Learning Lessons From Appeals On Selection In Sport Learning Lessons From Appeals on selection in sport*.

- Saparniene, D., & Valukonyte, I. (2012). *Implementation of Good Governance Principles in Local Self-Government : The Case of Siauliai City*, 3(3), 98–112.
- Sarwono Jonathan. (2006). *Metode Penelitian Kuantitatif dan Kualitatif*. Yogyakarta: Graha Ilmu.
- Scott, R. (2017). Sport Governance As global Governance: Theoretical Perspectives On Sport In The International System. *International Journal Of Sport policy and Politics*.
- Shefrin, H., & Statman, M. (1993). Ethics, Fairness and Efficiency in Financial Markets. *Financial Analysts Journal*, 49(6), 21–29. doi:10.2469/faj.v49.n6.21.
- Shilbury, D., Ferkins, L., Shilbury, D., & Ferkins, L. (2011). *Professionalisation, Sport Governance and Strategic Capability Professionalisation , Sport Governance and Strategic Capability*, 6719. <https://doi.org/10.1080/13606719.2011.559090>.
- Siregar, H. O., & Muslihah, S. (2019). *Implementation of good governance principles in village government context in Bantul Regency* , Yogyakarta, 6(4), 503–514.
- Smith. (2012). *Pengantar Managemen Olahraga*. Jakarta: PT.Raya Grafindo Persada.
- Sugiyono. (2016). *Metode Penelitian Kuantitatif, Kualitatif dan R&D*. Bandung: PT Alfabeta.
- Sugiyono. (2010). *Metode Penelitian Pendidikan Pendekatan Kuantitatif, kualitatif, dan R&D*. Bandung: Alfabeta.
- Suomi, K., & Suomi, K. (2017). *Multiple Constituency Evaluation In Sport Policy*, 8171(August). <https://doi.org/10.1080/16138171.2004.11687754>.
- Tangen S. (2005). Demystifying productivity and performance. *International Journal of Productivity and Performance Management*; Vol. 54: 34-46.
- Thomas, Paul. (1998). ‘*The Changing Nature of Accountability*’, in B. Guy Peters and Donald J. Savoie (eds) *Taking Stock: Assessing Public Sector Reforms*, pp. 348–93. Montreal/Kingston: Canadian Centre for Management Development. McGill-Queen’s University Press.
- Tohaputra Ahmad. (2000). *Al-Qur’an dan Terjemahannya*. Semarang: Penerbit CV. As Syifa.
- Ulum, Ihyaul. (2008). Intellectual Capital Performance Sektor Perbankan di Indonesia. *Jurnal Akuntansi dan Keuangan*, Vol. 10, No. 2. Universitas Muhammadiyah Malang.
- Ulum. Ihyaul MD. (2004). *Akuntansi Sektor Publik*. Malang: UMM Press.
- UK Sport. (2004). *Good Governance Guide For National Governing Bodies*. London, UK: UK Sport.

- Undang-undang Nomor 3 Tahun 2005 *Tentang Sistem Keolahragaan Nasional*. (2007). Jakarta: Biro Humas, Hukum dan Kepegawaian Kemenpora RI.
- Undang-undang Qanun Aceh Nomor 9 Tahun 2016.
- USAID. (2005). *At Freedom's Frontiers: A Democracy and Governance Strategic Framework*. PD-ACF-999. Washington, DC: US Agency for International Development. Accessed 11 February 2018. [http://pdf.usaid.gov/pdf\\_docs/Pdacf999.pdf](http://pdf.usaid.gov/pdf_docs/Pdacf999.pdf).
- Van Poppel, M., Claes, E., & Scheerder, J. (2018). Sport policy in Flanders (Belgium). *International Journal of Sport Policy and Politics*, 10(2), 271–285. doi:10.1080/19406940.2017.1362570
- William, F. Keith, D. James, e. (1998). *Business and Society, Cooperative Strategy, Public Policy, Ethics, Sixth Editions*. New York: McGraw Hill.
- Wilson, John dan Hinton, Peter. (1993). *Public Service & The 1990's, Issues in Public Service Finance and Management*. Great Britain; Tudor Business Publishing Ltd.
- Woerijanti, S. (2014). *Pembinaan Sikap Disiplin Siswa Melalui Kegiatan Pramuka Untuk Membentuk Karakter Siswa* (Tesis). Bandung: SPs UPI
- Yeh, Chien Mu & Tracy, Taylor. (2008). Issues Of Governance In Sport Organisations: A Question Of Board Size, Structure And Roles, *World Leisure Journal*, 50:1, 33-45.
- Yin, Robert K. (2011). *Studi Kasus: Desain dan Metode*. Rajagrafindo Persada. Jakarta
- (-) (2005) The Governance Of Sport in Europe, *European Journal of Sport Science*, 5:4, 165-165. doi.org/10.1080/17461390500344925.